

# 2014

Relatório escrito por:

Elsie Bueno Cunha Gilbert

## **[RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES DA REDE MÃOS DADAS]**

Breve resumo dos objetivos e atividades realizadas pela Rede Mãos Dadas no ano de 2014

**I**ntrodução. A Rede Mãos Dadas existe desde o ano 2000 quando começou a publicar a Revista Mãos Dadas com a parceria de três grandes organizações sociais cristãs: Visão Mundial, Compassion e Tearfund. De lá para cá o desenvolvimento foi grande. Temos um número bem maior de parceiros institucionais (em torno de 24), um grupo de pessoas dispostas a trabalhar em vários projetos unidas pelos mesmos ideais, uma plataforma de comunicação básica montada e um histórico de trabalho relevante na causa das crianças e adolescentes que vivem em vulnerabilidade social. Este documento foi criado para propor para as organizações parceiras, os objetivos, as ações e os resultados esperados para o ano de 2014. Sobre a importância do trabalho em rede e sobre a caminhada histórica da Rede Mãos Dadas até aqui, veja documento “Caminhada Histórica da Rede Mãos Dadas”.

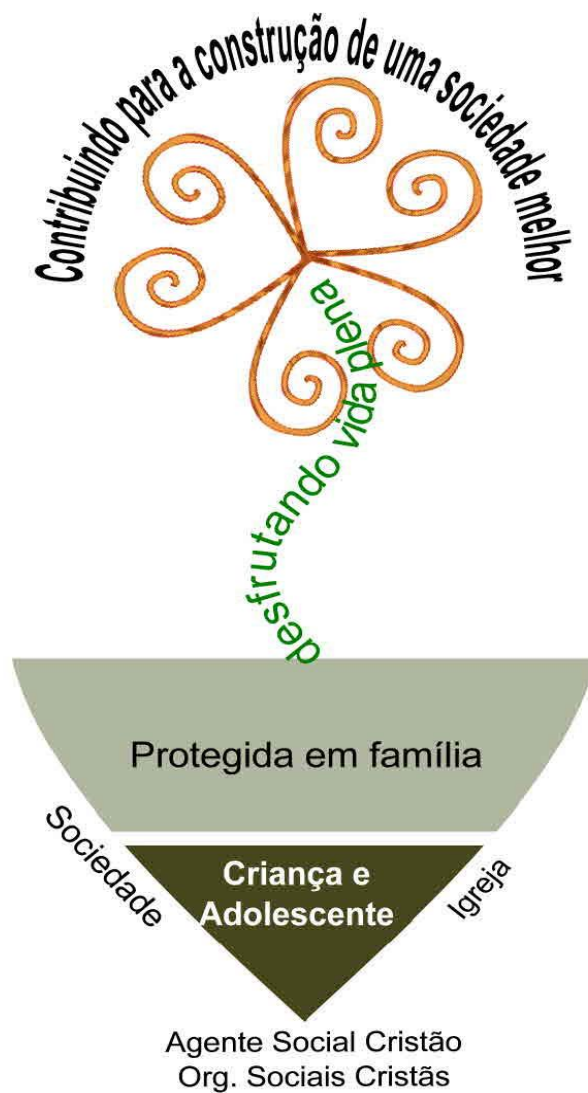
**N**ossos Objetivos. Realizamos atividades em 2014 como resultado do planejamento realizado pelos parceiros reunidos no Rio de Janeiro em fevereiro deste ano. O infográfico abaixo demonstra o nosso objetivo maior: **vida plena para todas as crianças e adolescentes**. Queremos ver as crianças e adolescentes socialmente vulneráveis (CASV) bem cuidadas, protegidas em família, desfrutando de vida plena e contribuindo para a construção de uma sociedade melhor.

Em 2013, por ocasião do Encontro Anual dos Parceiros da Rede Mãos Dadas, foi reiterada a importância de três personagens principais sobre os quais gostaríamos de exercer nossa influência. Acreditamos que é necessário persuadir a **sociedade** sobre os direitos das CASV, bem como fazer a nossa voz ouvida pelo Estado e por todas as instituições que de alguma forma afetam o bem estar das crianças e adolescentes ali inseridas. Queremos mobilizar a **igreja** evangélica como integrante importante desta sociedade para continuar e ampliar suas ações de defesa e promoção das crianças e adolescentes. Reconhecemos que a igreja já tem respondido às necessidades das CASV e que é necessário fortalecer a sua atuação, com atenção especial voltada para o educador social ou **agente social cristão inserido nas organizações sociais cristãs**.

Em anos anteriores reconhecemos 5 necessidades que organizavam nossas ações em 5 núcleos:

- (1) A necessidade de **mobilizar a igreja** para agir em favor das CASV;
- (2) A necessidade de **fortalecer os agentes sociais cristãos**, ou seja, aqueles que já estão envolvidos no trabalho de defesa, resgate, cuidado e promoção das CASV;
- (3) A necessidade de interagir com a sociedade em geral e com o poder público em específico no intento de **defender os direitos e influir sobre as políticas públicas** levadas a cabo por nossos governantes e que afetam as CASV;
- (4) O valor de gastarmos tempo **pensando teologicamente sobre a infância**;
- (5) A necessidade premente de prover nossas bases com ferramentas eficazes na **prevenção contra a violência sexual** de crianças e adolescentes.

## Rede Mãos Dadas



As necessidades acima citadas continuam a inspirar ações conjuntas por parte dos integrantes da Rede Mãos Dadas que propõe para o ano de 2014 e primeiro semestre de 2015 as ações delineadas a seguir.

**Nossas Ações.** No Encontro de Planejamento da Rede Mãos Dadas, ocorrido nos dias 26 e 27 de fevereiro de 2014, os parceiros aprovaram as seguintes ações para o ano:

1. **Manutenção de uma plataforma de comunicação** composta por 1 blog Mãos Dadas, 1 site Mãos Dadas, 1 site Claves, e a publicação de boletins eletrônicos para os públicos alvo da rede. Estas ações foram executadas pelo Instituto Lado a Lado, base de ministério do casal Elsie e James Gilbert, com sede em Viçosa, MG.
2. **O apoio ao trabalho da missionária Alison Worrall** para conduzir ações de articulação e integração do nordeste a partir de Ipojuca, PE.
3. **Publicação de 4 edições de um periódico online destinado à agentes sociais cristãos**, Mãos Dadas Responde e 2 cadernos Mãos Dadas Responde<sup>1</sup>. Colaboram em rede nestas ações a BEM, a FEPAS e Asas de Socorro.
4. **Realização de duas campanhas de mobilização da igreja** para a causa da criança: Mutirão Mundial de Oração e Igreja Amiga. A coordenação deste núcleo de ações está a cargo do ILL e da Editora Ultimato com o apoio de RENAS/Bola na Rede, Compassion e os demais parceiros da Rede Mãos Dadas.
5. **Coordenação do Programa Claves** com a realização de várias oficinas, a disponibilização dos kits do curso Brincando nos Fortalecemos para Enfrentar Situações Díficeis, que se encontra à disposição para venda na Editora Esperança. O ponto de contato para realização de novas oficinas foi a Denise Maranhão, da BEM, Bem Estar do Menor, com sede em Sabinópolis e o ponto de contato para novas capacitações para consultores ficou com a Luciana Noya em Belo Horizonte.
6. **A distribuição dos kits Um Lugar Seguro** para organizações sociais cristãs. A coordenação deste núcleo de ações ficou a cargo de um GT composto pela SBB, Visão Mundial, Junta de Missões Mundiais, e RENAS/Bola na Rede. Os kits foram alojados na Editora Esperança que também gerenciou os pedidos.
7. **A produção em português do livro “Child, Church and Mission”**, com o apoio da Compassion International, Compassion Brasil, Editora Ultimato e Junta de Missões Mundiais da Convenção Batista Brasileira.
8. **Um ação pioneira de iniciativa da Visão Mundial** por meio de seu acessor para relações institucionais, Welinton Pereira, na área de políticas públicas. Durante o ano de 2014 foi planejada a organização de um encontro para ser realizado em maio de 2015, em Brasília, para 150 pessoas ligadas a um grupo amplo de denominações. Esta ação faz parte de um acordo entre Visão Mundial e UNICEF que tem como objetivo aproximar os líderes cristãos das políticas públicas que afetam as crianças.

---

<sup>1</sup> O Caderno Mãos Dadas é um DVD que contém variantes das edições *Mãos Dadas Responde* pré-formatadas para serem customizadas por nossos parceiros e impressas e distribuídas localmente.

9. Durante 2014, a Rede Mãos Dadas se propôs a entrar em diálogo com o Movimento da Teologia da Criança para que em 2015 seja realizada uma segunda Consulta da Teologia da Criança.

**N**ossos Resultados Propostos: Celebramos os seguintes resultados:

	Ação	Resultado Obtido
<b>1. Atividades da Comunicação em Rede</b>	Manter Blog de Mãos Dadas no Portal da Ultimato Online	Mantivemos uma média mensal de 1680 visitas com os meses de maio e outubro obtendo o maior número de visitas (2483 e 2155) Total de visitas no ano 15.187
	Manter o banco de dados atualizado	731 contatos novos
	Fazer atendimento ao leitor/internauta	1.922 pessoas mantiveram contato conosco por e-mail, facebook, telefone
	Enviar Boletins para todos os contatos contidos em nossos cadastros	Enviamos 9 boletins com 20.98 % de taxa de abertura.
	Produzir material de divulgação para a Rede	Não foi realizado
	Criar uma nova plataforma de comunicação para o Claves	Em andamento
	Alimentar o Site-Biblioteca	
<b>2. Atividades de Integração Região Nordeste</b>	Apresentar a RMD em eventos na região	As atividades e cronograma para a missionária Alison Worral estão apresentadas no seu relatório em anexo.
	Apresentar os produtos da Rede Mãos Dadas para que as organizações da região possam interagir e integrar com a rede.	
	Realizar uma reunião dos parceiros da RMD que atuam ou planejam atuar no nordeste	
	Realizar uma oficina sobre “Crianças e Adolescentes em Situação de Vulnerabilidade Social”	
	Participar em Consultas e Pesquisas de identificação das realidades regionais	
	Mapear cidades com o objetivo de identificar Igrejas e organizações sociais envolvidas com a causa das crianças	

<b>3. Atividades Fim da Rede</b>	Mãos Dadas Responde - (período online p ASC)	Não foram publicadas mas publicamos 12 edições de Folhinha Mãos Dadas
	Campanha 1: Mutirão Mundial de Oração 2014 e 2015	Relato 29.376 pessoas oraram em 2014. (79,3% de aumento)
	Campanha 2: Igreja Amiga da Criança	Divulgação alcançou 8.492 pessoas 26 pessoas se inscreveram, 10 igrejas realizaram a escuta
	Claves	Foram realizadas 11 oficinas no ano e o curso FOCA com 19 participantes.
	Kit Um Lugar Seguro	Kits distribuídos em 2014 - 63
	Livro "Criança, Igreja e Missão"	Em andamento
	Encontro Visão Mundial e UNICEF	Previsto para junho de 2015
	MJPOP Vozes	Participação de adolescentes da Rebusca na Copa de Rua, mapeamento das igrejas de Nova Viçosa, 5 artigos publicados no Blog
<b>4. Atividades Relacionadas à Gestão</b>	Captação de Recursos	Formalizamos parcerias em 2014 com os 22 e parceiros atuais e recrutamos 1 novo, JMM.
	Preparação de propostas, relatórios, monitoramento das ações	Produzidos
	Reunião e participação em Foruns Relevantes	Encontro RENAS em Curitiba
	Encontro Anual de Planejamento e uma segunda reunião no segundo semestre	Foi realizado dia 26 e 27 de fevereiro com a participação de 11 organizações. Visitamos 8 organizações parceiras. Realizamos reunião por Skype de agosto a novembro por Skype com pelo menos 16 pessoas, várias vezes.

**Nossa Articulação em Rede.** Do ano 2000 até 2010, a Rede Mãos Dadas foi abrigada pela Editora Ultimato, onde mantinha um escritório e por onde eram feitas todas as ações da rede: captação de recursos, articulação entre parceiros, produção da Revista Mãos Dadas, manutenção de banco de dados, mobilização de parceiros para diversas campanhas e o desenvolvimento de vários materiais hoje disponíveis na rede. Em 2010, a Editora Ultimato anunciou a necessidade de encerrar o seu tempo como hospedeira da Rede Mãos Dadas o que ocasionou um tempo de adaptação e mudança para a rede. Em 2011 e 2012, a rede passou a funcionar a partir de um novo escritório, hospedado na sede de Asas de Socorro, em Anápolis, GO. Em 2014, Asas de Socorro continuou responsável pela administração financeira parcial de recursos captados pela rede, mas, as várias atribuições executivas foram distribuídas em seis locais distintos:

1. O Instituto Lado a Lado se responsabilizou por toda a área de comunicação, que incluiu a produção de conteúdo, atualização dos blogs e atendimento ao leitor.
2. A Editora Ultimato sediou o blog de Mãos Dadas no seu portal e manteve contato constante com o ILL. Além disso, a Editora Ultimato conduziu o processo de produção do livro Criança, Igreja e Missão.

3. Alison Worrall, sediada em Ipojuca, PE, se responsabilizou pela divulgação e articulação de ações em parcerias na Região Nordeste.
4. Editora Esperança, Curitiba, PR, se responsabilizou pelo armazenamento e distribuição de vários materiais disponíveis na Rede Mãos Dadas, notadamente, o Kit Claves e o Kit Um Lugar Seguro.
5. O grupo gestor de Claves Brasil está composto por Visão Mundial, JPC, BEM e Asas de Socorro. Juntos conduziram as ações do programa em 2014.
6. A Visão Mundial se mobilizou para ajudar a Rede Mãos Dadas a se envolver no cenário das políticas públicas do país, por intermédio de seu acessor para relações institucionais, Welinton Pereira.

A prestação de contas financeira foi feita não só por Asas de Socorro mas também pela Editora Ultimato e pelo Instituto Lado a Lado que reuniu as informações e construiu o relatório financeiro geral da rede.

**L** **ições Aprendidas** Registrar o aprendizado em rede a medida que passam os anos é importante. Em 2014, a Rede Mãos Dadas passou por um tempo de estabilização em um novo formato. As mudanças que começaram a acontecer em 2010 deixaram de ser “novidade” e “desestruturantes” foram absorvidas e passaram a ser parte da rede que funciona em um novo arranjo.

O que aprendemos nestes anos de re-estruturação:

1. Que uma rede precisa ser flexível e leve. Os custos precisam ser mantidos num patamar mínimo e o número de pessoas empregadas também. Só assim é possível navegar os tempos difíceis.
2. Que a tarefa básica dos que coordenam uma rede é comunicação. Comunicação vista de duas maneiras:
  - a. Como as informações veiculadas para fora da rede, de forma articulada e organizada. No caso de Mãos Dadas usamos um blog, um site, um boletim eletrônico.
  - b. Como as articulações proporcionadas entre parceiros por meio de conversas, reuniões e encontros. O maior erro que podemos cometer no nosso papel de facilitadores de ações em rede, é tentar imprimir a marca da rede nas ações propostas pelos parceiros. A rede não é uma organização parceira, a rede é o ponto de encontro das organizações parceiras. Os facilitadores de ações em rede serão mais bem sucedidos na medida em que reconhecerem os esforços dos parceiros ao trabalharem ações conjuntas, ainda que haja o risco dos parceiros se esquecerem de quem proporcionou aquela articulação.
3. Que o planejamento das ações em rede para o ano precisa ser feito pelo grupo reunido, mesmo que isto aconteça em março do ano vigente. Em anos anteriores, nós apresentávamos uma proposta pronta porque tínhamos que

## Relatório Financeiro (Orçado e Realizado)

## RECEITAS

Receitas - Relatório Financeiro RMD - Anual					
Organizações	Quantia orçada	Total da quantia recebida	Varição	Variação da quantia recebida em comparação ao orçamento (%)	
ACEV	R\$ 720.00	R\$ -	-R\$ 720.00	0	
AEBVB	R\$ 1,440.00	R\$ 1,500.00	R\$ 60.00	104.1666667	
AECEP	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
APEC	R\$ 1,440.00	R\$ -	-R\$ 1,440.00	0	
Asas de Socorro	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
BEM (Sabinópolis)	R\$ 1,440.00	R\$ 1,280.00	-R\$ 160.00	88.88888889	
BETEL	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
Claves	R\$ 3,268.02	R\$ 2,360.00	-R\$ 908.02	72.21498032	
COMPASSION	R\$ 3,400.00	R\$ 11,414.80	R\$ 8,014.80	335.7294118	
Editora Esperança	R\$ 2,190.00	R\$ 2,000.00	-R\$ 190.00	91.32420091	
Exército de Salvação	R\$ 2,190.00	R\$ 1,000.00	-R\$ 1,190.00	45.66210046	
FEPAS	R\$ 1,440.00	R\$ 1,440.00	R\$ -	100	
ILL	R\$ -	R\$ 2,000.00	R\$ 2,000.00		
JEAME	R\$ 1,440.00	R\$ 426.68	-R\$ 1,013.32	29.63055556	
JMM	R\$ 2,190.00	R\$ 2,000.00	-R\$ 190.00	91.32420091	
JPC	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
LIFEWORDS	R\$ 700.00	R\$ -	-R\$ 700.00	0	
Missão Aliança	R\$ 1,440.00	R\$ 1,239.84	-R\$ 200.16	86.1	
OANSE	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
Rebusca	R\$ 720.00	R\$ -	-R\$ 720.00	0	
Sal da Terra	R\$ -	R\$ 800.00	R\$ 800.00		
SBB	R\$ 2,190.00	R\$ 5,900.00	R\$ 3,710.00	269.4063927	
Sevenarts	R\$ -	R\$ 2,896.00	R\$ 2,896.00		
ULTIMATO	R\$ 3,200.00	R\$ 4,008.20	R\$ 808.20	125.25625	
VISÃO MUNDIAL	R\$ 6,000.00	R\$ -	-R\$ 6,000.00	0	
Parceiros novos em 2014	R\$ 8,000.00	R\$ -	-R\$ 8,000.00	0	
Contribuições voluntárias	R\$ 10,800.00	R\$ 363.35	-R\$ 10,436.65	3.364351852	
<b>Total</b>	<b>R\$ 54,208.02</b>	<b>R\$ 40,628.87</b>	<b>-R\$ 13,579.15</b>	<b>74.95</b>	

## DESPESAS

Despesas - Relatório Financeiro RMD - Anual - 2014				
Custos operacionais	Custo orçado	Total do custo efetivo	Variação	Variação do gasto em comparação ao orçamento (%)
1. Atividades da Comunicação em Rede				
Total das Atividades da Comunicação em Rede	R\$ 14,461.60	R\$ 17,365.48	-R\$ 2,903.88	120.08
2. Atividades de Integração Região Nordeste				
Total das Atividades de Integração Região Nordeste	R\$ 3,400.00	R\$ 3,012.55	R\$ 387.45	88.60
3. Atividades Fins da Rede				
Total das Atividades Fim da Rede	R\$ 12,536.00	R\$ 12,191.87	R\$ 344.13	97.25
4. Atividades Relacionadas à Gestão				
Total das Atividades Relacionadas à Gestão	R\$ 6,732.80	R\$ 4,863.91	R\$ 1,868.89	72.24
Custos Indiretos				
5. Custos Indiretos				
Total dos Custos Indiretos	R\$ 8,853.40	R\$ 5,651.23	R\$ 3,202.17	63.83
Total de Custos Gerados	R\$ 45,983.80	R\$ 43,085.04	R\$ 2,898.76	93.70



## RESUMO FINAL

Relatório Financeiro RMD -Anual - 2014		
Saldo Inicial	-R\$	20,119.86
Asas de Socorro	-R\$	1,404.11
Instituto Lado a Lado	-R\$	21,469.60
Ultimato	R\$	2,753.85
Receita Orçada no Ano	R\$	54,208.02
Receita Efetiva no Período	R\$	40,628.87
Custo Orçado no Ano	R\$	45,983.80
Custo Efetivo no Período	R\$	43,085.04
Superávit / Déficit	-R\$	22,576.03
Saldo Final	-R\$	22,576.03